

# César Martínez Morales

Contador Público



## Resumen

Contador Público con más de 24 años de experiencia en áreas financieras de empresas internacionales en los sectores de consumo, manufactura, servicios. Tengo la experiencia y capacidad numérica de manejo en control interno, planeación financiera, contabilidad, finanzas, impuestos, administración, habilidades de servicio al cliente. Con respecto a procesos de IT, he participado en la re-implementación del ERP SAP en el módulo de FI como Local Key User y de forma indirecta en el módulo de CO, mejoras en el módulo de MM, con el propósito de tener un mejor control interno y evitar fugas de dinero. Como profesional y líder que me considero, hago recomendaciones basadas en los resultados para impulsar cualquier mejora y de esta forma tener los menores riesgos dentro del negocio. Enfocado en entregar resultados a través de su equipo, Mi forma de delegar es fijando expectativas en cuanto al resultado deseado y habilitando cuando se necesita ayuda (formación, recursos, dinamización). Saber comprender los problemas organizacionales y poner en marcha planes para mejorarlos. Durante los últimos 14 años he ocupado posiciones de liderazgo en empresas manufactureras como Contralor de Cadena de Suministro, Contralor de Planta, Contralor Financiero, Gerente de Finanzas impulsando el desarrollo de equipos y promoviendo una cultura de ética, transparencia y confianza. Mi enfoque está en entregar resultados a través del trabajo colaborativo, estableciendo expectativas claras y brindando apoyo para el crecimiento profesional. Destaco por mi capacidad para comprender y resolver problemas organizacionales, así como por mi compromiso con el cumplimiento normativo y la mejora continua.

## Experiencia

### Gerente de Finanzas, Tubos Mexicanos Flexibles (Manufacturera)

Estado de México, May 2024 – May 2025

Responsable de que las áreas de cuentas por pagar, cuentas por cobrar, contabilidad, tesorería, auditoría interna e impuestos lleven de forma correcta el buen control y seguimiento de las cuentas del Balance General para efectos de que se informen cifras reales en las declaraciones de impuestos e Auditoría Interna y Externa. Así como responsable del Estado de Resultados, Estado de Flujo de efectivo, Cálculo del presupuesto, cálculo de forecast, Inventarios y costos.

#### Actividades

- Elaboración del presupuesto en los Estado de Resultado, Balance General y Capital de Trabajo;
- Elaboración de forecast del P&L, así como del Cash Flow Forecast
- Revisión del Cálculo del Costo Variable;
- Análisis de desviaciones de Costo Variable año anterior vs Costo variable año actual;
- Determinación de bridges sobre el resultado de la compañía vs mes del año anterior y mes del Budget, Eficiencias, Volumen, Costos, Precios.
- Negociaciones y mejora en el Fx de forma directa con Instituciones Financieras, con el objetivo de tener el menor impacto en variaciones cambiarias;
- Desarrollo de personal del área de finanzas para su crecimiento profesional.
- Mejoras en el sistema de SAP Hana.
- Atención de auditorías externas.

### Contralor de Planta / Gerente de Finanzas, Precisión Global (Manufacturera)

Querétaro, May 2022 – May 2024

Responsable de que las áreas de cuentas por pagar, cuentas por cobrar, contabilidad, tesorería e impuestos lleven de forma correcta el buen control y seguimiento de las cuentas del Balance General para efectos de que se informen cifras reales en las declaraciones de impuestos e Auditoría Interna y Externa. Así como responsable del Estado de Resultados, cálculo del presupuesto, cálculo de forecast, Inventarios y costos.

#### Actividades

- Baja de los días inventarios (DIH), trabajo en equipo con el director de sitio;
- Análisis de inventarios para la determinación de Obsoletos, los de Lento Movimiento
- Ahorro en un 10% de gastos comparado con el presupuesto, y a nivel año anterior;
- Elaboración del presupuesto en los Estado de Resultado, Balance General y Capital de Trabajo;
- Elaboración de forecast del P&L, así como del Cash Flow
- Cálculo de Costo Estándar;
- Análisis de desviaciones de Costo Estándar año anterior vs Costo estándar año actual;
- Determinación de bridges sobre el resultado de la compañía vs mes del año anterior y mes del Budget, generado por Fx, Eficiencias, Volumen, Costos, Precios.
- Negociaciones y mejora en el Fx de forma directa con el banco, con el objetivo de tener el menor impacto en variaciones cambiarias;
- Desarrollo de personal del área de finanzas para su desarrollo profesional.
- Atención de auditorías internas y externas.

### Contralor Financiero, Alltub México (Manufacturera)

Estado de México, Dic 2020 – Abr 2022

Responsable de que las áreas de cuentas por pagar, cuentas por cobrar, contabilidad, tesorería e impuestos lleven de forma correcta el buen control y seguimiento de las cuentas del Balance General para efectos de que se informen cifras reales en las declaraciones de impuestos e Auditoría Interna y Externa. Así como responsable del Estado de Resultados, manejo de presupuesto, cálculo de forecast, Inventarios y costos.

#### Actividades

- Implementación de Estrategias de Liberación en Solicitudes de Pedido y Pedidos, sin este control dentro de SAP se generarían fugas de dinero, hoy en día se dejó un mejor control vs el presupuesto;
- Baja de los días inventario (DIH), trabajo en equipo con el área de supply Chain;
- Mejora del resultado a nivel gasto por cada línea del P&L, basado en la implementación de Estrategias de Liberación;
- Participación y mejora en el módulo de MM, para efectos de correr el MRP de materiales en SAP;
- Participación con el equipo de Procurement para la reestructura de selección de proveedores, basados en licitaciones / contratos;
- Mejora en el control del scrap;
- Participación con el área de Comercio Exterior, para la reactivación del programa IMMEX.
- Participación del cálculo del presupuesto a nivel Estado de Resultado, Balance General y Capital de Trabajo;
- Cálculo de Costo Estándar;
- Análisis de desviaciones de Costo Estándar vs Costo Real;
- Explicaciones de bridges del resultado de la compañía vs mes del año anterior y mes del Budget, generado por Fx, Eficiencias, Volumen, Costos, Precios.

### Contador General, Alltub México (Manufacturera)

Estado de México, Mar 2018 – Nov 2020

Responsable de que las áreas de cuentas por pagar, cuentas por cobrar, contabilidad, tesorería e impuestos lleven de forma correcta el buen control y seguimiento de las cuentas del Balance General para efectos de que se informen cifras reales en las declaraciones de impuestos e Auditoría Interna y Externa.

#### Actividades

- Reflejar los saldos reales por cada cuenta contable, para efectos de presentar Estados Financieros acordes a la realidad de la compañía;
- En cuestión de Auditoría Externa, con las implementaciones de control interno en el área financiera se obtuvieron pocas observaciones de parte de los auditores como mejoras sin que se presentara algún riesgo para la compañía;
- Implementación de Controles Internos en el área financiera con otras áreas
- Mapeo correcto de cuentas para cada línea de los Estados Financieros;
- Implementación de políticas y procedimientos en las áreas financieras de la compañía.
- Cálculo del presupuesto de Balance General
- Cálculo de Forecast de pagos de Impuestos, Impuestos Aduanales
- Atención y preparación de información para efectos de Precios de Transferencia

#### **Contador General, UBM México Exposiciones (Proyecto Temporal)**

Ciudad de México, Jul 2017 – Feb 2018

Responsable de que las áreas de cuentas por pagar, cuentas por cobrar, contabilidad, tesorería e impuestos lleven de forma correcta el buen control y seguimiento de las cuentas del Balance General para efectos de que se informen cifras reales en las declaraciones de impuestos e Auditoría Interna y Externa.

##### Actividades

- Aportación de Controles internos en el área financiera para el ERP que han implementado en la compañía.
- Revisión y soporte en diferentes áreas financieras de la compañía.
- Implementación de políticas y procedimientos en las áreas financieras de la compañía.
- Apoyo e implementación de controles internos en el área de Compras.
- Proyección de pagos a proveedores de acuerdo con las condiciones establecidas con cada uno de ellos.

#### **Contador de Impuestos, Beiersdorf (Nivea)**

Ciudad de México, Mar 2015 – Oct 2016

Responsable de realizar y asegurar que sean presentadas y calculadas las obligaciones fiscales de la empresa de acuerdo con la Ley Tributaria de manera efectiva y exacta ante nuestras Autoridades. Uno de los logros es que se pudo recuperar una Devolución de IVA ante el SAT por \$3 millones de pesos.

##### Actividades

- Manejo del Sistema del SAT (Declaraciones y pagos) donde es subido el pago anticipado de impuestos
- Cálculo mensual de impuestos, así como el Impuesto Anual
- Cálculo del IVA basado en flujo de efectivo
- Supervisar la limpieza de las cuentas contables de Impuestos
- Supervisar los impuestos de nómina
- Preparar y presentar la DIOT basado en los impuestos mensuales
- Preparar la información para el Estudio de Precios de Transferencia
- Atención de Requerimientos fiscales del SAT.
- Preparar y asegurar la presentación de las Declaraciones de Devolución de Impuestos
- Preparar y asegurar la presentación de la Contabilidad electrónica de la compañía ante la Autoridad Tributaria.

#### **LKU RTR Proyecto Mundial de Contabilidad, Beiersdorf (Nivea)**

Ciudad de México, Mar 2015 – Abr 2016

Responsable para el aseguramiento que el módulo de contabilidad sea estandarizado en México de acuerdo los lineamientos de la compañía a nivel mundial en SAP y procesos internos.

##### Actividades

- Estandarización del proceso asociado con la Transferencia de IVA en los libros contables de acuerdo con el requerimiento de las autoridades fiscales.
- Estandarización en los módulos de FI y CO en SAP, de acuerdo con requerimientos legales y Normas / Manual de Casa Matriz.

#### **Contralor de Supply Chain, Beiersdorf (Nivea)**

Ciudad de México, Jun 2011 – Mar 2015

Responsable para el cálculo de los costos de la compañía, así como el control del presupuesto del área de Cadena de Suministro, para generar un buen resultado financiero a nivel compañía. Reducción de costos e manufactura en 2012, impactando en 6 pp en la Utilidad Bruta; Ahorro en costos de almacenaje en 2014 por \$5 Millones de pesos.

##### Actividades

- Participación en la Transferencia de la Planta productiva de Vallejo a Silao en 2014-2015
- Cálculo de los costos estándar de los productos manufacturados en la planta, así como el cálculo de los costos variables por los productos comprados a terceros y filiales
- Análisis de variaciones entre el costo estándar y el costo real.
- Cálculo del forecast y presupuesto anual;
- Elaboración del Estado de Resultados de la Planta
- Control de Inventarios en los Almacenes
- Mejoras en costos derivado de mejores negociaciones con los proveedores en precios de Materia prima y material de empaque.
- Cálculo del Capital de Trabajo: Días inventarios (DIH), Días cuentas por pagar (DPO), Días cartera (DSO)
- Seguimiento del desarrollo de los indicadores para mejorar oportunidades dentro de la compañía (Almacenes, Planta, Inventarios, Nivel de Servicio, etc.)
- Reportar ante casa matriz los resultados a nivel LATAM de los indicadores del área de Cadena de Suministro
- Cálculo del Capital de Trabajo: Días inventarios (DIH), Días cuentas por pagar (DPO), Días cartera (DSO) a nivel LATAM.
- Seguimiento de los indicadores para mejorar oportunidades dentro de LATAM en el área de Cadena de Suministro.

#### **Supervisor de Contabilidad, Beiersdorf (Nivea)**

Ciudad de México, Jul 2008 – Ene 2012

#### **Analista de Contabilidad y Tesorería, Beiersdorf (Nivea)**

Ciudad de México, Jul 2004 – Jul 2008

#### **Analista de Contabilidad, Hernández Macedo y Asociados, SC**

Ciudad de México, Dic 2000 – May 2004

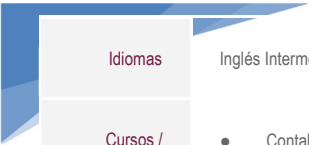
## Educación

### **Instituto Politécnico Nacional**

Contador Público — 2000 - 2004

## Software

- Módulos de SAP por 16 años: FI, CO, MM, SD, PP (R3 / Hana)
- Hyperion Financial Management
- Oracle
- JD Edwards
- SUA, DIMM, DIOT



Idiomas
Cursos / Diplomados

- Inglés Intermedio – Avanzado
- Contabilidad Fiscal Electrónica  
*Instituto Superior de Estudios Fiscales*
  - Aspectos Fiscales Esenciales de los Precios de Transferencia y Partes Relacionadas  
*Instituto Superior de Estudios Fiscales*
  - Curso de Pagos Provisionales de ISR  
*FINDES*
  - Análisis Práctico del IVA  
*FINDES*
  - Diplomado de Desarrollo de Habilidades Gerenciales  
*Universidad del Valle de México*